

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก และผลกระทบต่อบางธุรกิจของบริษัท

### สถานการณ์ (Scenario):

เศรษฐกิจโลกเริ่มได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและขยายขอบเขตเป็นวงกว้างครอบคลุมในหลายประเทศ ความรุนแรงของการแพร่ระบาดทำให้จำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และส่งผลให้รัฐบาลหลายประเทศจำเป็นต้องดำเนินมาตรการควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งภายในและระหว่างประเทศอย่างเข้มงวด รวมทั้งการปิดสถานที่และระงับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงของการแพร่เชื้อ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เมื่อรวมกับผลกระทบที่เกิดจากมาตรการกีดกันทางการค้าในช่วงก่อนหน้า ทำให้เศรษฐกิจของหลายประเทศเริ่มชะลอตัว โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกจะปรับตัวลดลงต่ำสุดในรอบหลายปี รวมถึงประเทศไทยด้วย

### ผลกระทบต่อ JWD (Impact to JWD)

ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้ ส่วนธุรกิจคลังสินค้ายานยนต์และคลังสินค้าอันตรายของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียรายได้ กล่าวคือ ธุรกิจยานยนต์ซึ่งเป็นลูกค้ารายสำคัญในธุรกิจดังกล่าวของบริษัท อาจลดอัตราการผลิตลง เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงจากปัญหาเศรษฐกิจที่จะปรับตัวลดต่ำลง และส่งผลกระทบต่อจนถึงจำนวนตู้สินค้าอันตรายในกลุ่มอะไหล่รถยนต์ลด ส่งผลต่อการใช้บริการคลังสินค้ายานยนต์ ลานจอดพักรถยนต์และคลังสินค้าอันตรายของบริษัท แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายผลการดำเนินงานของกลุ่ม JWD มากนัก

### มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities)

บริษัทมีแผนปฏิบัติการและมาตรการที่ได้ดำเนินการแล้ว เพื่อบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบจากความเสียดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP) เช่น

- การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด (Cost Optimization)
- การลดหรือเลื่อนการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่ยังไม่จำเป็นออกไปก่อน (Delay Investment)
- การขยายการลงทุนและสร้างบริการใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ (Expand Potential Business) เช่น ธุรกิจขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิด้วย (Cold Chain Express) เพื่อตอบสนองของฐานลูกค้าที่มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นในตลาดจากภาวะโรคระบาด
- การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติต่างๆ (Technology and Automation Development) เพื่อลดกิจกรรมที่ต้องสัมผัสเพื่อความเสี่ยงเรื่องการแพร่ระบาดของโรค เช่น การนำระบบ Automated ในการเคลื่อนย้ายสินค้ามาใช้ในกิจกรรมภายในคลังสินค้า
- การดูแลพนักงานด้านสุขภาพและสวัสดิการต่างๆ (HR) เพื่อให้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 น้อยที่สุด เป็นต้น